

Vaikutusten ennakoarviointi Järvenpään varhaiskasvatuksen palveluverkon päätöksenteossa 2026

Päätösten vaikutuksia tulee ennakoida, sillä kaupungin tekemät päätökset vaikuttavat suoraan tai välillisesti ihmisiin, ympäristöön, talouteen ja yrityksiin. Ennakoarviointi onnistuu parhaiten, kun se liitetään osaksi valmistelu- ja päätöksentekokäytäntöjä.

Merkkien selitys vaihtoehdoista: V1 = Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Satusaunan päiväkotirakennuksen, Kinnarin päiväkotit poistuu palveluverkosta, Tahvontupa peruskorjataan

V2 = Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Kinnarin päiväkotirakennuksen, Satusaunan päiväkotit poistuu palveluverkosta, Tahvontupa peruskorjataan

V3= Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Satusaunan päiväkotirakennuksen, Kinnarin ja Tahvontuvan päiväkodit poistuvat palveluverkosta, ostopalvelua lisätään



Vihtakadun rakennus toimii Kartanon koulun väistötilana 1/2028- 6/2029 sekä tarvittaessa 8/29- Satusaunan väistötilana (VE 1 ja 3). Keskustan päiväkotit poistuu verkosta ja Pollen Keusotelta vapautuneet tilat ovat varhaiskasvatuskäytössä. Ainolaan ei rakenneta uutta päiväkotia, vaan turvaudutaan yksityiseen varhaiskasvatukseen. Haarajoella koulu-päiväkotit 8/2028 eli Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarajoen koululle. JYK ja Kartano peruskorjataan: mihin Kartanon esiopetusryhmät väistävät?

VAKAVE 1:
Närekadun moduuli korvaa Satusaunan päiväkotirakennuksen.
Kinnarin päiväkotit poistuu palveluverkosta.
Ostopalvelun lisäämistä selvitetään.

Kinnarin päiväkotit poistuu palveluverkosta 2027.

Satusauna päiväkotirakennus puretaan 2028 ja Närekadun moduuli siirretään Satusaunan tontille 2029.

Tahvontupa peruskorjataan 2027.

Yksityisen kapasiteetin hyödyntäminen ostopalvelua lisäämällä.

VAKAVE 2:
Närekadun moduuli korvaa Kinnarin päiväkotirakennuksen.
Satusaunan päiväkotit poistuu palveluverkosta.
Ostopalvelun lisäämistä selvitetään.

Satusauna poistuu palveluverkosta 2027

Kinnarin päiväkotirakennus puretaan 2028 ja Närekadun moduuli siirretään Kinnarin tontille 2029.

Tahvontupa peruskorjataan 2028.

Yksityisen kapasiteetin hyödyntäminen ostopalvelua lisäämällä.

VAKAVE 3:
Närekadun moduuli korvaa Satusaunan päiväkotirakennuksen.
Kinnarin ja Tahvontuvan päiväkodit poistuvat palveluverkosta.
Ostopalvelua lisätään.

Kinnarin päiväkotit poistuu palveluverkosta 2027.

Satusauna päiväkotirakennus puretaan 2028 ja Närekadun moduuli siirretään Satusaunan tontille 2029.

Tahvontupa poistuu palveluverkosta 2027

Yksityisen kapasiteetin hyödyntäminen ostopalvelua lisäämällä.
Tasapainotetaan yksityisen varhaiskasvatuksen suhteellista osuutta.

Päätöksen vaikutus

Päätös: Varhaiskasvatuksen palveluverkko 2040

Arvioinnin tekijä(t): Lea Myllyniemi, Reetta Vossi, Miia Tiihonen, Hanna Kettunen, Kirsi Pietikäinen, Mia Wahlsten ja Suvi Lindberg

Päivämäärä: 15.4.2026

1. Strategiavaikutukset, miten asia/päätös vaikuttaa Järvenpään strategian toteutumiseen. Vaikutuksia arvioidaan pitkällä aikavälillä. Järvenpään strategia: <https://www.jarvenpaa.fi/kaupunki-ja-paatokseteko/jarvenpaastrategia-2030>
2. Vaikutukset ihmisiin (Päätösten vaikutukset eri ihmisryhmiin, esimerkiksi sukupuolen, iän, asuinpaikan, kielen, kulttuuritaustan, tulojen, koulutuksen, ammatti- ja työmarkkina-aseman tai erityisryhmän tms. mukaan.)
3. Vaikutukset ympäristöön ja ilmastoon (Vaikutukset, jotka aiheutuvat luonnonvarojen ja energian käytöstä ja niihin liittyvistä päästöjen ja jätteiden määrästä, kulutuskäyttäytymisen muutoksesta tai toimintojen sijoittumisesta ja niihin liittyvistä liikkumis- ja liikenneratkaistuista.)
4. Vaikutukset kunnan henkilöstöön ja talouteen
5. Vaikutukset yrityksiin (Vaikutukset, jotka aiheutuvat esimerkiksi julkisista hankinnoista, asunto- ja kaavoituspolitiikasta, liikenneratkaistuista tai kunnan talouspolitiikasta.)

Merkkien selitykset

++ Merkittävä ja pitkäaikainen myönteinen vaikutus

- Lyhytaikainen kielteinen vaikutus

+ Lyhytaikainen myönteinen vaikutus

-- Merkittävä ja pitkäaikainen kielteinen vaikutus

0 Neutraali vaikutus

Strategiavaikutukset

Merkittävien päätösten osalta tehdään arviointi siitä, miten asia/päätös vaikuttaa Järvenpään strategian toteutumiseen. Vaikutuksia arvioidaan pitkällä aikavälillä. Järvenpään strategia: <https://www.jarvenpaa.fi/kaupunki-ja-paatokseteko/jarvenpaastrategia-2030>

Strateginen päämäärä	Vaihtoehdot	Tukee + / ei tue - / ei vaikutusta 0	Vaikutuksen kuvaus lyhyesti
J1 Kukoistava kaupunki	V1: Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Satusaunan päiväkotirakennuksen, Kinnarin päiväkotit poistuu palveluverkosta, Tahvontupa peruskorjataan	+	Tukee palveluverkon hallittua uudistamista ja nykyisten alueiden elinvoimaa.
	V2: Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Kinnarin päiväkotirakennuksen, Satusaunan päiväkotit poistuu palveluverkosta, Tahvontupa peruskorjataan	+	Tukee palveluverkon hallittua uudistamista ja nykyisten alueiden elinvoimaa.
	V3: Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Satusaunan päiväkotirakennuksen, Kinnarin ja Tahvontuvan päiväkodit poistuvat palveluverkosta, ostopalvelua lisätään	0/-	Kunnallisen palveluverkon supistuminen heikentää joidenkin alueiden vetovoimaa ja koettua lähipalvelua.
J2 Kasvun paikka ihmisille ja yrityksille	V1: Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Satusaunan päiväkotirakennuksen, Kinnarin päiväkotit poistuu palveluverkosta, Tahvontupa peruskorjataan	+	Yritysvaikutukset jäävät vähäisiksi, yksityisen varhaiskasvatuksen osuus pysyy ennallaan tai kasvaa hieman. Toimintaedellytykset pysyvät nykyisellä tasolla.
	V2: Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Kinnarin	+	Yritysvaikutukset jäävät vähäisiksi, yksityisen varhaiskasvatuksen osuus pysyy ennallaan tai kasvaa hieman. Toimintaedellytykset pysyvät nykyisellä tasolla.

	päiväkotirakennuksen, Satusaunan päiväkotitoiminna poistuu palveluverkosta, Tahvontupa peruskorjataan		
	V3: Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Satusaunan päiväkotirakennuksen, Kinnarin ja Tahvontuvan päiväkodit poistuvat palveluverkosta, ostopalvelua lisätään	+ +	Yksityisen varhaiskasvatuksen suhteellisen osuuden kasvu lisää yksityisten palveluntuottajien toimintaedellytyksiä
J3 Yksilöllinen huomioiminen	V1: Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Satusaunan päiväkotirakennuksen, Kinnarin päiväkotitoiminna poistuu palveluverkosta, Tahvontupa peruskorjataan	+	Yksilöllinen tuki toteutuu riippumatta toimintayksiköstä. Tuen tarpeisiin vastataan vasun mukaisesti kaikissa yksiköissä. Palvelujen keskittäminen voi tehostaa tuen järjestämistä, mutta edellyttää huolellista ryhmärakenteiden suunnittelua ja laadukkaita siirtokäytäntöjä.
	V2: Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Kinnarin päiväkotirakennuksen, Satusaunan päiväkotitoiminna poistuu palveluverkosta, Tahvontupa peruskorjataan	+	Mahdollistaa yksilöllisen tuen jatkumisen kunnallisissa yksiköissä ja suhteellisen pienissä toimintayksiköissä. Palvelujen keskittäminen voi tehostaa tuen järjestämistä, mutta edellyttää huolellista ryhmärakenteiden suunnittelua ja laadukkaita siirtokäytäntöjä.
	V3: Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Satusaunan päiväkotirakennuksen, Kinnarin ja Tahvontuvan päiväkodit poistuvat palveluverkosta, ostopalvelua lisätään	0	Palveluntuotannon painottuminen entistä enemmän yksityiselle palveluntuottajalle vaikeuttaa yhtenäisten toimintamallien ja tuen varmistamista. Lisää ohjauksen, neuvonnan ja valvonnan tarvetta ja työmäärää. Palvelujen keskittäminen kunnallisessa palvelussa voi tehostaa tuen järjestämistä, mutta edellyttää huolellista ryhmärakenteiden suunnittelua ja laadukkaita siirtokäytäntöjä.
	V1: Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Satusaunan	-	Edellyttää henkilöstön siirtymiä, mutta kokonaisuutena hallittavissa.

H1 Onnistumisia ja iloa mahdollistava työyhteisö	päiväkotirakennuksen, Kinnarin päiväkotia poistuu palveluverkosta, Tahvontupa peruskorjataan	+	Lisää epävarmuutta, henkilöstön siirtymisiä ja riskiä työhyvinvoinnin heikkenemiseen. Mahdollistaa ammatillisen kehittymisen ja uuden oppimisen sekä osaamisen jakamisen. Siirtyminen mahdollistaa ammatillisen uudistumisen ja voi tukea hyvinvointia.
	V2: Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Kinnarin päiväkotirakennuksen, Satusaan päiväkotia poistuu palveluverkosta, Tahvontupa peruskorjataan	- +	Edellyttää henkilöstön siirtymiä, mutta kokonaisuutena hallittavissa. Lisää epävarmuutta, henkilöstön siirtymisiä ja riskiä työhyvinvoinnin heikkenemiseen. Mahdollistaa ammatillisen kehittymisen ja uuden oppimisen ja osaamisen jakamisen. Siirtyminen mahdollistaa ammatillisen uudistumisen ja voi tukea hyvinvointia.
	V3: Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Satusaan päiväkotirakennuksen, Kinnarin ja Tahvontuvan päiväkodit poistuvat palveluverkosta, ostopalvelua lisätään	- +	Edellyttää henkilöstön siirtymiä ja olemassa olevien työsuhteiden jatkumisen tarkastelua. Lisää epävarmuutta, henkilöstön siirtymisiä ja riskiä työhyvinvoinnin heikkenemiseen. Mahdollistaa ammatillisen kehittymisen ja uuden oppimisen ja osaamisen jakamisen. Siirtyminen mahdollistaa ammatillisen uudistumisen ja voi tukea hyvinvointia.
T1 Vastuullisuus ratkaisuihin	V1: Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Satusaan päiväkotirakennuksen, Kinnarin päiväkotia poistuu palveluverkosta, Tahvontupa peruskorjataan	+ +	Mahdollistaa huonokuntoisista tiloista luopumisen ja peruskorjauksen hyödyntämisen. Vastaa tilojen tekniseen kuntoon ja kapasiteetin käyttöön liittyviin haasteisiin. Muutoksella ennakoitaan välttämättömiä muutoksia palveluverkossa, joita huonokuntoiset tilat, lapsimäärän ennakoitua hitaampi kasvu sekä yksityisten palveluntuottajien vapaat paikat edellyttävät.
	V2: Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Kinnarin päiväkotirakennuksen, Satusaan	+ +	Mahdollistaa huonokuntoisista tiloista luopumisen ja peruskorjauksen hyödyntämisen. Vastaa tilojen tekniseen kuntoon ja kapasiteetin käyttöön liittyviin haasteisiin. Muutoksella ennakoitaan välttämättömiä muutoksia

	päiväkoti poistuu palveluverkosta, Tahvontupa peruskorjataan		palveluverkossa, joita huonokuntoiset tilat, lapsimäärän ennakoitua hitaampi kasvu sekä yksityisten palveluntuottajien vapaat paikat edellyttävät.
	V3: Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarakajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Satusaunan päiväkotirakennuksen, Kinnarin ja Tahvontuvan päiväkodit poistuvat palveluverkosta, ostopalvelua lisätään	+	Muutoksella ennakoidaan välttämättömiä muutoksia palveluverkossa, joita huonokuntoiset tilat, lapsimäärän ennakoitua hitaampi kasvu sekä yksityisten palveluntuottajien vapaat paikat edellyttävät.
P1 Viisas ja oikea-aikainen toiminta	V1: Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarakajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Satusaunan päiväkotirakennuksen, Kinnarin päiväkotit poistuu palveluverkosta, Tahvontupa peruskorjataan	+	Mahdollistaa maltillisen reagoinnin nykytilanteeseen. Tehostaa tilakapasiteetin käyttöä.
	V2: Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarakajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Kinnarin päiväkotirakennuksen, Satusaunan päiväkotit poistuu palveluverkosta, Tahvontupa peruskorjataan	+	Mahdollistaa maltillisen reagoinnin nykytilanteeseen. Tehostaa tilakapasiteetin käyttöä.
	V3: Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarakajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Satusaunan päiväkotirakennuksen, Kinnarin ja Tahvontuvan päiväkodit poistuvat palveluverkosta, ostopalvelua lisätään	+ -	Tehostaa tilakapasiteetin käyttöä, lisää yksityisten palveluntuottajien osalta edellytyksiä saada asiakkaita. Väestöennusteen muutokset ovat mahdollisia, joten V3:ssa riski kunnallisen palvelutuotannon alimitoitukseen on suurempi. Yksityisen palvelutuotannon mahdollinen supistuminen epävarmassa suhdannetilanteessa on huomioitava riskinä.
Johtopäätös ja perustelut: Varhaiskasvatuksen palveluverkon muutoksilla on strategisesti merkittäviä vaikutuksia erityisesti lasten hyvinvointiin, yhdenvertaisuuteen ja palvelujen saavutettavuuteen. Tehdyn ennakkovaikutusten arvioinnin ja lapsivaikutusten arvioinnin perusteella korostuu tarve toteuttaa palveluverkon muutokset hallitusti siten, että lapsen etu, arjen jatkuvuus ja laadukas varhaiskasvatus turvataan kaikissa vaihtoehdoissa.			

Strategisten tavoitteiden kannalta keskeistä on tasapainottaa taloudelliset reunaehdot ja palveluverkon sopeuttaminen niin, että ratkaisut tukevat pitkäjänteisesti lasten hyvinvointia, henkilöstön jaksamista ja kaupungin vetovoimaa.

Vaikutukset ihmisiin (Päätösten vaikutukset eri ihmisryhmiin, esimerkiksi sukupuolen, iän, asuinpaikan, kielen, kulttuuritaustan, tulojen, koulutuksen, ammatti- ja työmarkkina-aseman tai erityisryhmän tms. mukaan.)

	Vaihtoehdot	Merkki	Vaikutuksen kuvaus lyhyesti
Palvelujen saatavuuteen ja laatuun	V1: Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Satusaunan päiväkotirakennuksen, Kinnarin päiväkotiki poistuu palveluverkosta, Tahvontupa peruskorjataan	+ -	Palveluverkko säilyy alueellisesti kattavana. Osalla perheistä matkat pidentyvät.
	V2: Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Kinnarin päiväkotirakennuksen, Satusaunan päiväkotiki poistuu palveluverkosta, Tahvontupa peruskorjataan	+ -	Palveluverkko säilyy alueellisesti kattavana. Osalla perheistä matkat pidentyvät.
	V3: Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Satusaunan päiväkotirakennuksen, Kinnarin ja Tahvontuvan päiväkodit poistuvat palveluverkosta, ostopalvelua lisätään	-	Kunnallisten paikkojen väheneminen heikentää niiden saatavuutta tietyillä alueilla ja osalla perheistä matkat pidentyvät. Kunnallisten lähipäiväkotipaikkojen vähentyessä perheiden yhdenvertaisuus palvelujen saannissa voi kärsiä, etenkin jos lapsimäärä kasvaa tulevaisuudessa.
Terveysteen ja hyvinvointiin	V1: Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Satusaunan päiväkotirakennuksen, Kinnarin päiväkotiki poistuu palveluverkosta, Tahvontupa peruskorjataan	++ -	Peruskorjatut ja tarkoituksenmukaisemmat tilat tukevat terveellistä toimintaympäristöä. Muutokset ja epävarmuus voivat kuormittaa perheitä ja henkilöstöä.

	V2: Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Kinnarin päiväkotirakennuksen, Satusaunan päiväkotit poistuu palveluverkosta, Tahvontupa peruskorjataan	++ -	Peruskorjatut ja tarkoituksenmukaisemmat tilat tukevat terveellistä toimintaympäristöä. Muutokset ja epävarmuus voivat kuormittaa perheitä ja henkilöstöä.
	V3: Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Satusaunan päiväkotirakennuksen, Kinnarin ja Tahvontuvan päiväkodit poistuvat palveluverkosta, ostopalvelua lisätään	++ -	Peruskorjatut ja tarkoituksenmukaisemmat tilat tukevat terveellistä toimintaympäristöä. Muutokset ja epävarmuus voivat kuormittaa perheitä ja henkilöstöä.
Osallistumiseen (osallistuminen päätöksiin ja vaikuttaminen, tiedonsaanti jne.)	V1: Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Satusaunan päiväkotirakennuksen, Kinnarin päiväkotit poistuu palveluverkosta, Tahvontupa peruskorjataan	+	Muutos mahdollistaa osallistavan valmistelun. Edellyttää aktiivista viestintää ja osallisuuden tukemista.
	V2: Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Kinnarin päiväkotirakennuksen, Satusaunan päiväkotit poistuu palveluverkosta, Tahvontupa peruskorjataan	+	Muutos mahdollistaa osallistavan valmistelun. Edellyttää aktiivista viestintää ja osallisuuden tukemista.
	V3: Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Satusaunan päiväkotirakennuksen, Kinnarin ja Tahvontuvan päiväkodit poistuvat palveluverkosta, ostopalvelua lisätään	- - +	Kun kunnallisen varhaiskasvatuksen tilapaikat vähenevät on lapsimäärän alkaessa jälleen kasvaa riskinä, että valinnan mahdollisuudet perheillä vähenevät ja lähipaikkoja voi olla hankalampi järjestää. Muutos mahdollistaa osallistavan valmistelun. Edellyttää aktiivista viestintää ja osallisuuden tukemista.

Väestöryhmien toimeentulo (työllisyys, talous, varallisuus jne.)	V1: Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Satusaunan päiväkotirakennuksen, Kinnarin päiväkotit poistuu palveluverkosta, Tahvontupa peruskorjataan		Voi olla vaikutuksia henkilöstön työllisyyteen ja perheiden varhaiskasvatusmaksuihin sekä lapsen kuljettamisen kustannuksiin.
	V2: Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Kinnarin päiväkotirakennuksen, Satusaunan päiväkotit poistuu palveluverkosta, Tahvontupa peruskorjataan		Voi olla vaikutuksia henkilöstön työllisyyteen ja perheiden varhaiskasvatusmaksuihin sekä lapsen kuljettamisen kustannuksiin.
	V3: Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Satusaunan päiväkotirakennuksen, Kinnarin ja Tahvontuvan päiväkodit poistuvat palveluverkosta, ostopalvelua lisätään	-	Voi olla vaikutuksia henkilöstön työllisyyteen ja perheiden varhaiskasvatusmaksuihin sekä lapsen kuljettamisen kustannuksiin.
Vaikutukset lapsiin ja nuoriin. Lapsivaikutusten ennakoarviointi *)	V1: Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Satusaunan päiväkotirakennuksen, Kinnarin päiväkotit poistuu palveluverkosta, Tahvontupa peruskorjataan	+	Mahdollistaa pysyvyyden ja jatkuvuuden suurimmalle osalle, osalla siirtymät ja ympäristön vaihtuminen voi kuormittaa lapsia. Siirtymien hallinta keskeistä.
	V2: Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Kinnarin päiväkotirakennuksen, Satusaunan päiväkotit poistuu palveluverkosta, Tahvontupa peruskorjataan	+	Mahdollistaa pysyvyyden ja jatkuvuuden suurimmalle osalle, osalla siirtymät ja ympäristön vaihtuminen voi kuormittaa lapsia. Siirtymien hallinta keskeistä.
	V3: Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Satusaunan päiväkotirakennuksen, Kinnarin ja Tahvontuvan päiväkodit poistuvat palveluverkosta, ostopalvelua lisätään	-	Siirtymät ja ympäristön vaihtuminen voivat kuormittaa lapsia. Kunnallisten lähipäiväkotipaikkojen vähentyessä lasten yhdenvertaisuus palvelujen saannissa voi kärsiä, etenkin jos lapsimäärä kasvaa tulevaisuudessa.
Vaikutukset muihin ikäryhmiin	V1: Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Satusaunan päiväkotirakennuksen, Kinnarin	-	Mikäli palveluverkkomuutokset heikentävät kaupungin vetovoimaa, voi vaikutusta olla kunnallisverotukseen

(työikäiset, vanhuksset)	päiväkoti poistuu palveluverkosta, Tahvontupa peruskorjataan		
	V2: Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Kinnarin päiväkotirakennuksen, Satusaunan päiväkotit poistuu palveluverkosta, Tahvontupa peruskorjataan	-	Mikäli palveluverkkomuutokset heikentävät kaupungin vetovoimaa, voi vaikutusta olla kunnallisverotukseen
	V3: Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Satusaunan päiväkotirakennuksen, Kinnarin ja Tahvontuvan päiväkodit poistuvat palveluverkosta, ostopalvelua lisätään	-	Mikäli palveluverkkomuutokset heikentävät kaupungin vetovoimaa, voi vaikutusta olla kunnallisverotukseen.
<p>Johtopäätös ja perustelut: Varhaiskasvatuksen palveluverkon muutoksilla on merkittäviä vaikutuksia lapsiin, perheisiin ja henkilöstöön, erityisesti arjen sujuvuuden, hyvinvoinnin ja koetun turvallisuuden näkökulmasta. Tehdyn ennakkovaikutusten arvioinnin ja lapsivaikutusten arvioinnin perusteella vaikutukset kohdentuvat eri tavoin eri ihmisryhmiin, ja muutokset kuormittavat suhteellisesti eniten pieniä lapsia, tukea tarvitsevia lapsia sekä perheitä, joiden arki nojaa lähipalveluihin ja pysyviin ratkaisuihin. Vaikutusten hallinnan kannalta keskeistä on varmistaa riittävä tiedonsaanti, osallisuus ja tukitoimet muutostilanteissa, jotta palveluverkon kehittäminen voidaan toteuttaa ihmisten hyvinvointia ja yhdenvertaisuutta tukevalla tavalla.</p> <p>*) Lapsivaikutusten arviointi ks. erillinen liite</p>			

Vaikutukset ympäristöön ja ilmastoon (Vaikutukset, jotka aiheutuvat luonnonvarojen ja energian käytöstä ja niihin liittyvistä päästöjen ja jätteiden määrästä, kulutuskäyttämisen muutoksesta tai toimintojen sijoittumisesta ja niihin liittyvistä liikkumis- ja liikenneratkaistuista.)			
	Vaihtoehdot	Merkki	Vaikutuksen kuvaus lyhyesti
Elinympäristöön ja viihtyvyyteen (työ- ja asumisolot, liikenne- ja liikkumismahdollisuudet, esimerkiksi melu, ilman epäpuhtaus, onnettomuusriski jne.)	V1: Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Satusaunan päiväkotirakennuksen, Kinnarin päiväkotit poistuu palveluverkosta, Tahvontupa peruskorjataan		Vaihtoehdoissa samanlaisia vaikutuksia
	V2: Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Kinnarin päiväkotirakennuksen,		Vaihtoehdoissa samanlaisia vaikutuksia

	Satusaunan päiväkoti poistuu palveluverkosta, Tahvontupa peruskorjataan		
	V3: Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Satusaunan päiväkotirakennuksen, Kinnarin ja Tahvontuvan päiväkodit poistuvat palveluverkosta, ostopalvelua lisätään		Vaihtoehtoissa samanlaisia vaikutuksia
Maaperään, luonnon monimuotoisuuteen ja ilmastoon	V1: Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Satusaunan päiväkotirakennuksen, Kinnarin päiväkoti poistuu palveluverkosta, Tahvontupa peruskorjataan		Vaihtoehtoissa samanlaisia vaikutuksia
	V2: Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Kinnarin päiväkotirakennuksen, Satusaunan päiväkoti poistuu palveluverkosta, Tahvontupa peruskorjataan		Vaihtoehtoissa samanlaisia vaikutuksia
	V3: Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Satusaunan päiväkotirakennuksen, Kinnarin ja Tahvontuvan päiväkodit poistuvat palveluverkosta, ostopalvelua lisätään		Vaihtoehtoissa samanlaisia vaikutuksia
Maisemaan, kaupunkikuvaan, kulttuuriperintöön	V1: Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Satusaunan päiväkotirakennuksen, Kinnarin päiväkoti poistuu palveluverkosta, Tahvontupa peruskorjataan		Vaihtoehtoissa samanlaisia vaikutuksia
	V2: Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Kinnarin päiväkotirakennuksen, Satusaunan päiväkoti poistuu palveluverkosta, Tahvontupa peruskorjataan		Vaihtoehtoissa samanlaisia vaikutuksia

	<p>V3: Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Satusaunan päiväkotirakennuksen, Kinnarin ja Tahvontuvan päiväkodit poistuvat palveluverkosta, ostopalvelua lisätään</p>		<p>Vaihtoehdoissa samanlaisia vaikutuksia</p>
<p>Johtopäätös ja perustelut: Varhaiskasvatuksen palveluverkon muutoksilla on pääosin välillisiä ja pitkän aikavälin ympäristövaikutuksia, jotka liittyvät erityisesti tilojen käyttöön, liikkumiseen ja rakentamiseen. Ennakkovaikutusten arvioinnin perusteella tilakannan tiivistäminen ja huonokuntoisista rakennuksista luopuminen voivat vähentää energiankulutusta ja tukea resurssitehokkuutta pitkällä aikavälillä. Samanaikaisesti muutokset voivat lyhyellä aikavälillä lisätä liikkumista ja kuljetuksia sekä aiheuttaa tilapäisiä ympäristövaikutuksia peruskorjausten, purkujen ja väistötilojen käytön yhteydessä. Ympäristövaikutusten hallinnan kannalta keskeistä on muutosten vaiheistus, turvallisten ja kestävien liikkumisratkaisujen huomioiminen sekä ympäristönäkökulman kytkeminen osaksi palveluverkon pitkäjänteistä suunnittelua.</p>			

<p>Vaihtoehdot</p>			
	Vaihtoehdot	Merkki	Vaikutuksen kuvaus lyhyesti
<p>Kunnan henkilöstöön (asema, määrä, osallistuminen, työllistyminen)</p>	<p>V1: Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Satusaunan päiväkotirakennuksen, Kinnarin päiväkotit poistuu palveluverkosta, Tahvontupa peruskorjataan</p>	<p>0 - +</p>	<p>Ei merkittävää vaikutusta henkilöstömäärään tai vähäinen vaikutus. Työskentely yksikkö vaihtuu niillä työntekijöillä, jotka työskennelleet Närekadun päiväkodilla ja Kinnarin päiväkodilla. Muutokset voivat kuormittaa henkilöstöä ja aiheuttaa epävarmuutta, huolta työyhteisön hajoamisesta sekä pidentää työmatkaa. Muutos mahdollistaa ammatillisen kehittymisen ja oppimisen.</p>
	<p>V2: Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Kinnarin päiväkotirakennuksen, Satusaunan päiväkotit poistuu palveluverkosta, Tahvontupa peruskorjataan</p>	<p>0 - +</p>	<p>Ei merkittävää vaikutusta henkilöstömäärään tai vähäinen vaikutus. Työskentely yksikkö vaihtuu niillä työntekijöillä, jotka työskennelleet Närekadun päiväkodilla ja Satusaunan päiväkodilla. Muutokset voivat kuormittaa henkilöstöä ja aiheuttaa epävarmuutta, huolta työyhteisön hajoamisesta sekä pidentää työmatkaa. Muutos mahdollistaa ammatillisen kehittymisen ja oppimisen.</p>
	<p>V3: Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa</p>	<p>-</p>	<p>On vaikutusta henkilöstömäärään. Työskentely yksikkö vaihtuu niillä työntekijöillä, jotka työskennelleet Närekadun päiväkodilla, Kinnarissa ja</p>

	Satusaunan päiväkotirakennuksen, Kinnarin ja Tahvontuvan päiväkodit poistuvat palveluverkosta, ostopalvelua lisätään	+	Tahvontuvassa sekä Satusaunan päiväkodilla (väistö). Muutokset voivat kuormittaa henkilöstöä ja aiheuttaa epävarmuutta, huolta työyhteisön hajoamisesta sekä pidentää työmatkaa. Muutos mahdollistaa ammatillisen kehittymisen ja oppimisen.
Kunnan talouteen (menoihin, tuloihin, investointeihin, velkaantumiseen jne.)	V1: Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Satusaunan päiväkotirakennuksen, Kinnarin päiväkotia poistuu palveluverkosta, Tahvontupa peruskorjataan	+	Vaikuttaa myönteisesti kaupungin talouteen tilakapasiteetin vahvemmalla hyödyntämisellä. Kustannusvaikutuksia tila- ja henkilöstökustannuksiin.
	V2: Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Kinnarin päiväkotirakennuksen, Satusaunan päiväkotia poistuu palveluverkosta, Tahvontupa peruskorjataan	+	Vaikuttaa myönteisesti kaupungin talouteen tilakapasiteetin vahvemmalla hyödyntämisellä. Kustannusvaikutuksia tila- ja henkilöstökustannuksiin.
	V3: Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Satusaunan päiväkotirakennuksen, Kinnarin ja Tahvontuvan päiväkodit poistuvat palveluverkosta, ostopalvelua lisätään	++	Vaikuttaa myönteisesti kaupungin talouteen tilakapasiteetin vahvemmalla hyödyntämisellä. Kustannusvaikutuksia tila- ja henkilöstökustannuksiin.
Tuloksellisuuteen ja tuottavuuteen	V1: Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Satusaunan päiväkotirakennuksen, Kinnarin päiväkotia poistuu palveluverkosta, Tahvontupa peruskorjataan	+	Tuottavuus tehokkuus paranee
	V2: Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Kinnarin päiväkotirakennuksen, Satusaunan päiväkotia poistuu palveluverkosta, Tahvontupa peruskorjataan	+	Tuottavuus ja tehokkuus paranee
	V3: Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Satusaunan päiväkotirakennuksen, Kinnarin ja	+	Tuottavuus ja tehokkuus paranee

	Tahvontuvan päiväkodit poistuvat palveluverkosta, ostopalvelua lisätään		
<p>Johtopäätös ja perustelut: Varhaiskasvatuksen palveluverkon muutoksilla on sekä taloudellisesti että henkilöstön näkökulmasta vaikutuksia. Ennakkovaikutusten arvioinnin perusteella palveluverkon tiivistäminen ja tilakapasiteetin tehokkaampi käyttö tukevat kaupungin talouden kestävyttä pitkällä aikavälillä, mutta vaikutukset eroavat vaihtoehdoittain. Muutokset vaikuttavat henkilöstön työskentelypaikkoihin, työyhteisöihin ja koettuun työhyvinvointiin, ja voivat lisätä epävarmuutta muutostilanteissa. Toisaalta muutokset voivat tukea henkilöstön osaamisen kehittymistä, ammatillista uudistumista ja osaamisen jakamista suuremmissa tai muuttuvissa työyhteisöissä. Vaikutusten hallinnan kannalta keskeistä on varmistaa henkilöstön riittävä tiedonsaanti, osallistuminen ja tuki sekä huomioida taloudellisia ratkaisuja tehtäessä varhaiskasvatuksen toiminnan laatu ja henkilöstön jaksaminen.</p>			

Vaikutukset yrityksiin (Vaikutukset, jotka aiheutuvat esimerkiksi julkisista hankinnoista, asunto- ja kaavoituspolitiikasta, liikenneratkaistuista tai kunnan talouspolitiikasta.)			
	Vaihtoehdot	Merkki	Vaikutuksen kuvaus lyhyesti
Yritystoiminnan edellytyksiin (yritysten toiminta, niiden välinen kilpailu ja kansainvälinen kilpailukyky, markkinoiden toimivuus sekä julkiset hankinnat)	V1: Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Satusaan päiväkotirakennuksen, Kinnarin päiväkotit poistuu palveluverkosta, Tahvontupa peruskorjataan		Vaihtoehtojen välillä samanlaisia vaikutuksia
	V2: Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Kinnarin päiväkotirakennuksen, Satusaan päiväkotit poistuu palveluverkosta, Tahvontupa peruskorjataan		Vaihtoehtojen välillä samanlaisia vaikutuksia
	V3: Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Satusaan päiväkotirakennuksen, Kinnarin ja Tahvontuvan päiväkodit poistuvat palveluverkosta, ostopalvelua lisätään		Vaihtoehtojen välillä samanlaisia vaikutuksia

Työllisyysvaikutukset (työpaikkojen muodostuminen ja työvoiman saatavuus)	V1: Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Satusaunan päiväkotirakennuksen, Kinnarin päiväkotit poistuu palveluverkosta, Tahvontupa peruskorjataan	Vaihtoehtojen välillä samanlaisia vaikutuksia
	V2: Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Kinnarin päiväkotirakennuksen, Satusaunan päiväkotit poistuu palveluverkosta, Tahvontupa peruskorjataan	Vaihtoehtojen välillä samanlaisia vaikutuksia
	V3: Närekadun päiväkodin toiminta siirtyy Haarajoen koululle, Närekadun moduuli korvaa Satusaunan päiväkotirakennuksen, Kinnarin ja Tahvontuvan päiväkodit poistuvat palveluverkosta, ostopalvelua lisätään	Vaihtoehtojen välillä samanlaisia vaikutuksia
<p>Johtopäätös ja perustelut: Varhaiskasvatuksen palveluverkon muutoksilla on rajallisia, mutta tunnistettavia vaikutuksia alueen yrityksiin, erityisesti varhaiskasvatuksen palveluntuottajiin ja tilapalveluihin. Ennakkovaikutusten arvioinnin perusteella muutokset voivat lisätä yksityisten palveluntuottajien roolia osassa vaihtoehtoista, mikä parantaa niiden toimintaedellytyksiä ja markkinoiden toimivuutta. Samalla korostuu tarve ennakoitavalle yhteistyölle ja selkeille pelisäännöille, jotta palvelujen saatavuus, laatu ja jatkuvuus voidaan turvata myös muuttuvassa toimintaympäristössä. Yritysvaikutusten osalta keskeistä on huomioida muutosten alueellinen kohdentuminen ja varmistaa, että ratkaisut tukevat tasapainoisesti kunnan ja yksityisen sektorin välistä palvelukokonaisuutta.</p>		